

Lionel Fourny, Président de l'Association nationale des directeurs généraux des conseils régionaux et généraux

Le « soldat » directeur général

by La Tribune - mercredi, février 02, 2005

<https://www.correspondances.fr/lionel-fourny-le-soldat-directeur-general/>

Dans la fonction publique territoriale, un chantier peut en cacher un autre.

Dix ans après sa nomination à la direction des services du conseil général de la Moselle, Lionel Fourny pouvait estimer sa mission accomplie : le département, qui présentait à son arrivée un net retard de management et d'organisation, compte aujourd'hui parmi les plus avancés de France en matière d'informatique et de gestion de projets. Et pourtant :

Président de l'Association nationale des directeurs généraux et des directeurs généraux adjoints des conseils régionaux et des conseils généraux, cet énarque n'a pas tardé à analyser les enjeux de cette nouvelle donne : visibilité, sur les sept cantons du département, de services jusqu'à présent plutôt centralisés à Metz ; modification de la structure des effectifs en termes d'âge, de grade et de statut ; intégration de nouveaux métiers tels les cuisiniers et les agents d'entretien jusqu'alors inconnus dans les bataillons départementaux.

Nouvelle donne

Mais le challenge de l'ancien de Bercy se situe ailleurs, dans la nouvelle donne financière des départements dont il prévoit les embûches.

A mille lieues de la politique de l'autruche, le directeur général des services s'attelle à l'élaboration de nouveaux outils. Il ébauche des processus décisionnels inédits, mûrit de nouveaux critères pour trancher entre différents modes de soutien et d'intervention, dessine les contours de cette nouvelle mission, à mi-chemin entre économiste et intendant :